CONVEGNO NAZIONALE AIES SPUNTI DI RIFLESSIONE

Il XVII Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES) **Riforme in sanità? Impatto e prospettive per il sistema e le aziende**, svoltosi il 15 e 16 novembre presso il Polo Didattico 'Giovanni XXIII' dell'Università Cattolica di Roma, ha affrontato un ampio dibattito circa l'impatto che le riforme ascrivibili al processo di aziendalizzazione hanno esercitato da un lato sul cambiamento e l'evoluzione dei sistemi del welfare sanitario nei Paesi occidentali, dall'altro nella gestione delle organizzazioni, dei processi e delle competenze, in relazione alla loro efficacia in termini di miglioramento sostanziale dei risultati. Nello specifico il tema del convegno prende avvio dalle caratteristiche dell'attuale situazione sociale, economica e politica, contraddistinta da alcune analogie con il contesto dei primi anni '90, anch'esso permeato da una profonda crisi. I mutamenti relativi all'assetto istituzionale di riferimento, anche in quell'occasione, avevano ispirato un processo riformistico, responsabile di cambiamenti sostanziali nella governance e nel management dei sistemi sanitari.
In particolare in Italia, a seguito di una progressiva transizione del sistema sanitario verso un modello federale, e la conseguente evoluzione delle logiche gestionali verso un approccio di ispirazione economico aziendale, si sono concretizzati in una stagione di importanti riforme, i cui risvolti hanno necessitato un confronto tra le diverse prospettive di ricerca, portate sul tavolo del convegno. In altre parole, le domande cui i professionisti e i ricercatori nelle discipline dell'economia e del management sanitario hanno cercato di dare risposta, hanno riguardato l'impatto prodotto dalle nuove linee di *governance* definite dai *policy maker* sui sistemi sanitari, ponendo in luce le possibili direttrici di cambiamento per il prossimo futuro.

I PARTECIPANTI

Il Convegno è stato promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con l'Alta Scuola di Economia e Management dei Servizi Sanitari (ALTEMS) e il Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CeRiSMaS). Alla cerimonia inaugurale di apertura dei lavori sono intervenuti i Presidi della Facoltà di Economia e di Medicina e Chirurgia della Cattolica, professor Domenico Bodega e professor Rocco Bellantone. A seguire gli interventi del professor Giacomo Pignataro, Presidente AIES, e del professor Americo Cicchetti, Direttore ALTEMS, hanno introdotto i temi oggetto di discussione nelle sessioni plenarie e parallele dei due giorni di convegno. Infine al professor Emmanuele Francesco Maria Emanuele, Presidente della Fondazione Roma, è stata affidato un intervento sul tema 'Il contributo del terzo settore al welfare e alla sanità'.
Le sessioni plenarie sono state impreziosite dalle lecture di quattro studiosi provenienti da realtà accademiche internazionali, ciascuno dei quali ha presentato una testimonianza circa l'effetto delle riforme dei rispettivi sistemi sanitari, proponendone un'analisi in una logica di comparazione. Nello specifico la prima sessione plenaria dal titolo 'Impatto delle riforme sulle aziende e le istituzioni' ha visto gli interventi di Carol Propper (Imperial College, UK) e di Jonas Schreyögg (Università di Amburgo), mentre nella seconda intitolata 'Riforme sanitarie e cambiamento dei processi organizzativi' sono intervenuti Jeffrey Braithwaite (Università di New South Wales) e Michele Issel (Università dell'Illinois).
Numerosi sono stati i partecipanti ai due corsi preconference sui metodi bayesiani e *modelling efficiency in healthcare*, tenuti rispettivamente dai professori Mennini, Baio e Atella.
Il convegno è stato anche l'occasione per conferire le nomine di socio onorario dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria ai professori Severino Sterpi, Gilberto Muraro e George France.

LE ANIME DISCIPLINARI DEL CONVEGNO

Le sessioni parallele sono state organizzate sulla base delle tre 'anime disciplinari' del Convegno: *Economics*, *Health Policy* e *Management*, all'interno delle quali sono stati presentati lavori di stampo sia qualitativo sia quantitativo. In linea generale sono state realizzate analisi su contesti aziendali e sistemi sanitari nazionali e internazionali rispetto alla valutazione dell'impatto ascrivibile agli interventi legislativi di riforma del Sistema Sanitario Nazionale (SSN), ispirati al movimento del *New Public Management* (NPM).
In linea generale, è emerso che il processo di riforma si riduce ad una mera introduzione di strumenti gestionali di ispirazione economico-aziendale, se le logiche gestionali non vengono tradotte in comportamenti concreti, in grado di sfruttare al meglio gli spazi di autonoma a disposizione del management che, seppur in configurazioni diverse da quelli presenti nel settore privato, sono presenti anche in ambito pubblico.
Nel corso del convegno è stato inoltre affrontato il tema dell'evoluzione delle competenze economiche nel sistema sanitario e della trasformazione delle relazioni tra medici ed economisti, e tra professionisti sanitari e manager all'interno degli ospedali. Sono stati individuati i fattori di barriera al cambiamento e quelli che lo hanno facilitato, ed è stata discussa la possibilità di misurare l'impatto di questi fattori. Il Convegno ha voluto spingere ricercatori e operatori a immaginare il futuro dei sistemi sanitari in un contesto europeo. I trend generali che interessano i Paesi avanzati (invecchiamento della popolazione, incidenza delle malattie croniche, innovazione tecnologica, qualificazione della domanda di salute) e quelli legati alla stringente crisi finanziaria stanno già oggi dando nuova forma ai sistemi sanitari attuali.

Federica Morandi e Marco Giovanni Rizzo
Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore